

La experiencia de la filial unionense en el trabajo con el gobierno ha sido amplia desde la capacitación a los presidentes de Consejos Populares, delegados de las circunscripciones, cuadros y reservas del CAM, hasta trabajadores por cuenta propia que han solicitado preparación.

### **Conclusiones**

La filial universitaria unionense para el desarrollo de la ciencia, la innovación para el desarrollo sostenible participa de forma activa en el fomento de la creación de capacidades para la preparación de los profesionales del territorio y formación del talento humano, todo lo cual constituye un elemento clave para el impulso al desarrollo local.

La experiencia acumulada en todos estos años demuestra la importancia del papel de este centro de educación superior en el municipio y el papel que desempeña en el vínculo con el gobierno y los actores locales, donde se ofrecen las nuevas concepciones y metodologías desde la ciencia y la innovación para el mejoramiento de los sistemas de trabajo del territorio.

### **Referencias Bibliográficas**

- Constitución de la República de Cuba (2019). *Organización territorial del estado*. Título VII. Artículo 168, p.12
- Díaz- Canel, M y Delgado, M (2020). *Modelo de gestión del gobierno orientado a la innovación*. Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial. (Consultado el 18 de junio del 2021) Disponible en: <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>
- Díaz- Canel, M(2020) . *¿Por qué necesitamos un sistema de gestión del Gobierno basado en ciencia e innovación?* Revista Anales de la Academia de Ciencias de Cuba, p. 10 <http://orcid.org/0000-0002-2651-4953>
- Lage, A (2013). *La economía del conocimiento y el socialismo*. Editorial Academia. La Habana, p.78
- Lage, A (2020). *La Ciencia, la Constitución y el Modelo económico*. Tomado de: [www.cubadebate.cu](http://www.cubadebate.cu). 15 enero 2020
- Lage, A (2020). *Intervención en el Aula Magna de la Universidad de La Habana*. 3 diciembre del 2020
- Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución. (2017). VII Congreso del PCC. La Habana. Cuba, p.26
- Núñez, J. y Fernández, A. (2016). *Convergiendo en el enfoque de sistemas de innovación: a propósito de GUCID y PIAL*. Villa Clara, Cuba: Editorial Feijóo.
- Núñez, J. (2017). *Conocimiento, desarrollo y centros universitarios municipales*. Disponible en: [www.cubadebate.cu/.../conocimiento-desarrollo-y-centros-universitarios-municipales](http://www.cubadebate.cu/.../conocimiento-desarrollo-y-centros-universitarios-municipales).
- Mateo, J. M. (2002). *Medio Ambiente y Desarrollo*. Universidad de la Habana. Facultad de Geografía. Conferencias en soporte digital.

## **PROYECTO GTeINNLOC: ESPACIO PARA EL DESARROLLO SOCIAL, CULTURAL Y COMUNITARIO EN UNIÓN DE REYES**

Dr. C. Teresa Domínguez Allende

Directora de la Filial Universitaria Municipal de Unión de Reyes. Matanzas,  
[teresa.dominguez@umcc.cu](mailto:teresa.dominguez@umcc.cu), ORCID: [0000-0002-8547-1121](https://orcid.org/0000-0002-8547-1121)

MSc. Anabel González Rodríguez

Jefa de Departamento de la Filial Universitaria Municipal de Unión de Reyes.  
[anabel.gonzalez@umcc.cu](mailto:anabel.gonzalez@umcc.cu), ORCID: [0000-0002-0475-6193](https://orcid.org/0000-0002-0475-6193)

## **Resumen**

En el contexto cubano actual, el municipio se visualiza como un espacio fundamental para el desarrollo. En ello resulta de vital importancia la introducción de resultados de la ciencia, la tecnología e innovación para su desarrollo. En el tema de conocimiento, ciencia, tecnología e innovación y gestión del talento humano en el municipio desempeña un importante papel los Centros Universitarios Municipales y las Filiales por su misión de ser los gestores del conocimiento en el territorio. Desde esa misión la universidad en el municipio se destaca por ser la institución que asesora y participa en la creación de proyectos que impulsan el desarrollo local. En Unión de Reyes se desarrolla el proyecto no asociado a programa: “Innovando en la gestión de la ciencia y la tecnología en dos municipios matanceros bajo el enfoque de una gestión local integrada” (GTeINNLOC). En este proyecto se identifica como usuario o cliente fundamental el Consejo de la Administración Municipal y mediante el mismo se pretende dar respuesta desde la innovación a la generación de proyectos de desarrollo local.

**Palabras clave:** Proyecto, innovación, ciencia, desarrollo local

## **Introducción**

Los profesionales se convierten en actores activos para el desarrollo local. Con este propósito los municipios disponen de muchas potencialidades con la presencia de los Centros Universitarios Municipales (CUM) y las Filiales y los profesionales que en ellas trabajan.

Estas instituciones desarrollan el pregrado, el posgrado, las investigaciones, la ciencia e innovación, las asesorías en proyectos de iniciativa local y otras funciones, para lo cual se preparan a cabalidad en estos roles desde las sedes centrales.

En el tema de conocimiento, ciencia, tecnología e innovación y gestión del talento humano en el municipio desempeña un importante papel los CUM y las Filiales por su misión de ser los gestores del conocimiento en el territorio.

Estas instituciones como dignas representantes de la educación superior en los territorios son capaces irradiar sus conocimientos para el desarrollo de una mayor cultura ambiental para el desarrollo sostenible de la sociedad, sobre la base ética, el saber y la capacidad de gestión. Estas experiencias posibilitan la asimilación y participación consecuente en las acciones de sostenibilidad que realiza la sociedad en todos los sectores.

Para lograr estos propósitos se logran los vínculos directos de la universidad con la sociedad mediante el desarrollo de diversas formas organizativas como talleres, conferencias, cursos, posgrados entre otras formas para la gestión del conocimiento. Desde esta perspectiva la universidad ayuda a interpretar los problemas de la sociedad y aporta soluciones a los problemas desde la ciencia.

En correspondencia con estos propósitos se inicia en Unión de Reyes el Proyecto no asociado a programa GeTINLOC el cual está dirigido a dar respuesta desde la innovación a la generación de proyectos de desarrollo local. En el presente trabajo se presentan los principales resultados obtenidos por este proyecto en el municipio de Unión de Reyes.

## **Desarrollo**

En el año 2002 en Cuba se produjo un giro territorial en la educación superior cubana, se crearon las sedes universitarias municipales (SUM) en todo el país. Estas instituciones más allá de la función formativa constituyeron un potencial transformador en la gestión del conocimiento y la innovación a escala municipal. Años después estas instituciones devinieron en Centros Universitarios Municipales (CUM) y Filiales (FUM). Estas tienen como objetivo llevar a cabo todos

los procesos y funciones de la educación superior en la magnitud que demande el municipio y en la medida que asegure la calidad requerida.

En ellos se reúne buena parte del potencial humano más calificado de los territorios. Allí podemos encontrar ingenieros, veterinarios, economistas, abogados, pedagogos, comunicadores, entre otros. Unos pertenecen a las plantillas fijas de los CUM, otros son contratados como profesores a tiempo parciales para realizar tareas que reclamen sus capacidades, los cuales son hoy las principales instituciones de conocimiento en la mayoría de los municipios cubanos (Núñez, 2017)

Los CUM y las Filiales significan una oportunidad para que las universidades sean más pertinentes, al poder abordar de conjunto entre todos los organismos soluciones profesionales a los problemas del territorio. Constituyen una interfaz entre las sedes centrales y el municipio. Los procesos universitarios encuentran la posibilidad de integración con mayor pertinencia a partir del diagnóstico de las necesidades reales de la localidad, sin intervención externa, desde la propia comunidad.

Estas instituciones cuentan con una infraestructura de recursos humanos, materiales, y prestigio académico y desde sus inicios fueron creados para cumplir una función social de transformación del municipio siendo de hecho su principal institución cultural, cuestión que se debe defender en todos los ámbitos.

Lage (2013), eminente personalidad de la ciencia cubana, al referirse a la función social de la ciencia en Cuba definió cuatro frentes fundamentales:

En la empresa socialista de alta tecnología; en la totalidad del sector empresarial; en las universidades y en los Centros Universitarios Municipales en su conexión con el desarrollo local. Y refiriéndose a este último frente, agregó que esta era “la más ambiciosa función (p.78)

Se considera esa “ambiciosa función” a la que se refiere Lage, como la fuerza que tienen estas instituciones en la gestión del conocimiento, la preparación de los recursos humanos que necesita cada territorio, la preparación y capacitación de los cuadros para asumir el desarrollo local.

Estas aglutinan en el municipio a los actores de los profesionales de diferentes organismos que están en capacidad de ofrecer asesoría en la implementación del nuevo Modelo Económico Cubano. Dentro de su misión también está el acompañamiento al gobierno en la elaboración de las estrategias de desarrollo integral en los territorios, alcanzando un liderazgo que es ya reconocido.

Desde esa misión que le corresponde gestiona y responde por la superación continua de profesionales, cuadros y claustros en los municipios, en función de las demandas y prioridades territoriales para el desarrollo local, entre ellas: la producción de alimentos, la eficiencia energética, la construcción de viviendas y la preservación del medio ambiente, entre otras muchas. Como principal centro gestor de la ciencia y la innovación en los territorios tiene la capacidad de convocatoria para reunir a gran cantidad de profesionales de diferentes ramas de las ciencias y dar una respuesta integrada a los problemas locales.

Según Mateo (2002) para fomentar el desarrollo local sostenible hay que concebirlo como:

El proceso reactivador de la economía y dinamizador de la sociedad local, mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos existentes en una determinada zona, capaz de estimular y diversificar su crecimiento económico, crear empleos y mejorar la calidad de vida de la comunidad local; siendo el resultado de un compromiso que comprende el espacio como lugar de solidaridad activa. Ello implica cambios de actitudes y

comportamientos de grupos y de individuos. Es un proceso emergente, de fortalecimiento endógeno, que deberá surgir de las iniciativas y del dinamismo de las comunidades locales.

Hoy no se puede hablar de desarrollo sostenible sin capacidades de conocimiento, ciencia, tecnología e innovación. Para ello es fundamental tener en cuenta las dimensiones: social, económica, ambiental e institucional. Todas estas dimensiones deben marchar a la par, donde se logre la integración y se aprovechen las fuerzas endógenas del territorio.

El conocimiento es fundamental para identificar posibilidades endógenas de desarrollo y atraer recursos exógenos. En cada una de las dimensiones identificadas está la base del desarrollo territorial. El municipio que hay que construir debe contar con capacidades para identificar sus necesidades de conocimientos y tecnologías y utilizarlas en beneficio de sus pobladores.

Una de las respuestas más concretas a la búsqueda de soluciones está en establecer acciones al nivel de la comunidad, con una incidencia plurifactorial y multidisciplinaria, es decir, de todas las organizaciones políticas y de masas, además de todos los representantes de las instituciones de cada esfera del conocimiento, no sólo para resolver problemas, sino con visión del futuro, que contribuya a elevar la calidad de vida de sus pobladores. En estas soluciones tiene que estar presente la innovación donde se utilice el conocimiento para construir un nuevo camino que lleve a alcanzar la meta deseada.

Unión de Reyes es un municipio cubano de la provincia de Matanzas que también cuenta con una institución de educación superior, fundada el 5 de octubre del 2002. Desde su fundación ha desempeñado un importante papel en la formación de los profesionales que necesita el territorio e incluso desarrollando actividades de formación vocacional y orientación profesional en el Preuniversitario y la enseñanza Politécnica.

También desarrolla un importante papel en la gestión de proyectos socio culturales y comunitarios, los cuales encuentran sus esencias en las relaciones entre universidad, instituciones, sociedad en general y el desarrollo local. Estos proyectos aprovechan todos los espacios posibles donde sus miembros son capaces de asumir conscientemente la responsabilidad que les toca en las acciones que se diseñan.

La Filial del territorio asume además un papel importante en la capacitación de los principales gestores comunitarios para el fortalecimiento de las estructuras del barrio y los Órganos del Poder Popular. En esta capacitación se expresa bien claro las tareas que deben cumplir los grupos gestores en el desarrollo de procesos educativos que preparen a la población para ocupar esos espacios y generar procesos reales de participación ciudadana.

Los profesores de la filial asesoran y acompañan a diferentes entidades del territorio en sus objetivos de conformar proyectos que tributan al desarrollo local con el objetivo de dar respuesta a las demandas y prioridades territoriales, entre ellas: la producción de alimentos, la eficiencia energética, producción de materiales de construcción, la preservación del medio ambiente y otras tantas demandas que reclaman de la academia para ser estudiadas y buscar las soluciones más pertinentes.

Como parte de las actividades realizadas para la innovación y el desarrollo sostenible en Unión de Reyes se desarrolla el proyecto: “Innovando en la gestión de la ciencia y la tecnología en dos municipios matanceros bajo el enfoque de una gestión local integrada” (GTeINNLOC). Los municipios escogidos para este estudio fueron Unión de Reyes y Limonar. En este proyecto la entidad ejecutora principal es la delegación del CITMA en Matanzas, como entidad ejecutora participante la Universidad de Matanzas, con las dos filiales universitarias de estos municipios.

En este proyecto se identifica como usuario o cliente fundamental el Consejo de la Administración Municipal (CAM) y mediante el mismo se pretende dar respuesta desde la innovación a la generación de proyectos de desarrollo local, mejorar el trabajo del Consejo Técnico Asesor, de la planificación de financiamientos para las acciones de desarrollo en el sector de los servicios públicos, de la gestión de los recursos financieros de colaboración internacional en materia de ciencia tecnología e innovación y un programa estratégico para la gestión tecnológica.

Para el desarrollo del proyecto se han determinado las siguientes líneas estratégicas:

- Desarrollo de la agricultura
- Producción de materiales alternativos para la construcción
- Producción de muebles de guaniquiqui (La Lanza)
- Producciones derivadas del pescado

Con el desarrollo de este proyecto se aspira lograr en el territorio el desarrollo sostenible, que permita satisfacer las necesidades crecientes de la población unionense, con mayor desarrollo económico y social, recuperando la identidad y el sentido de pertenencia, con participación popular, con valores sólidos y con autonomía.

En el proyecto se buscará solución a las demandas y necesidades de desarrollo definida de conjunto con el gobierno, vinculadas a la necesidad de incentivar y fortalecer la capacidad del municipio de trabajar según instrumentos estratégicos. Para ello se busca estimular los procesos siguientes:

- El compromiso de los actores sociales involucrados como vía segura para consolidar e institucionalizar los cambios que se vayan produciendo
- El desarrollo de capacidades para la formulación y gestión de estrategias y proyectos de desarrollo como vía para el crecimiento económico y social
- La promoción de las tecnologías apropiadas y respetuosas con el medio ambiente a escala local

La sostenibilidad de las acciones de integración con las estrategias de Ciencia, Tecnología e Innovación de desarrollo nacional y provincial

- El aprovechamiento y potenciación de los recursos locales existentes en el municipio: naturales, económicos y humanos

El proyecto tiene diseñado 4 resultados, el primer resultado dirigido a los instrumentos de gestión de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) a partir del diagnóstico del estado de la gestión de la CTI bajo la perspectiva de la gestión local integrada.

El segundo resultado se enmarca en la elaboración e implementación de una metodología para la gestión de la CTI desde la perspectiva de la gestión local integrada. El tercero en el diseño e implementación de un programa de población de la CTI en la población y en las instituciones del sistema local de innovación y el cuarto resultado dirigido a la elaboración de un programa de apoyo a la absorción de tecnologías partiendo de la evaluación de necesidades tecnológicas para aumentar la resiliencia de los sistemas productivos locales.

El impacto al que aspira el Proyecto GTeINNLOC en lo científico es obtener nuevos productos, tecnologías y publicaciones de impacto, en lo tecnológico cambios organizacionales positivos, nuevas capacidades tecnológicas y nivel de asimilación efectiva de la tecnología y nivel de efectividad de los cambios organizacionales. En el orden económico el aumento de la calidad de los productos y servicios.

En lo social el mejoramiento del ciclo socializador en los diferentes niveles educativos, en la familia, en las organizaciones sociales, en las comunidades, en los colectivos laborales y en los medios de difusión masiva. También en el perfeccionamiento de las agendas políticas, de la

definición, elaboración e implementación de las políticas a adoptar, así como de su evaluación. En lo medio ambiental el perfeccionamiento del proceso de ordenamiento territorial y el desarrollo de producciones más limpias y prácticas de consumo sustentable.

Como parte de las actividades desarrolladas en el primer resultado se aplicaron encuestas a la Comunidad y a las principales entidades del territorio. Participaron en este estudio como parte del grupo estudiantes de la carrera de Licenciatura en Primaria, Licenciatura en Cultura Física y Licenciatura en Contabilidad y Finanzas de las carreras que se desarrollan en la Filial, además se incorporaron estudiantes de la carrera de Cultura Física del Curso diurno que se encontraban en el territorio realizando tarea de impacto.

En este estudio se analizaron todos aquellos aspectos que se consideraron de relevancia para poder desarrollar acciones concretas. Se analizaron las fuentes de energía con que cuenta el territorio, la conservación de energía con políticas y técnicas de ahorro energético, la red hidráulica con que se cuenta, la aplicación de leyes y normas relacionadas con el cuidado del entorno y ofertas de productos de calidad, si se cuenta con un certificado de gestión ambiental, si existe la capacitación laboral en las entidades laborales del territorio, así como aplicaciones informáticas que permitan potenciar la ciencia, la tecnología y la innovación para el desarrollo local.

Estos resultados fueron presentados en el mes de abril en el Taller de GTeINNLOC desarrollado en la instalación recreativa Humberto Álvarez, donde se mostraron los principales resultados de este estudio. En el mes de mayo se desarrolló en el territorio una actividad dirigida a la Popularización de la Ciencia en Unión de Reyes con la participación del CITMA provincial y municipal, el gobierno, la Filial, Educación, el INDER, Cultura, la Federación de Mujeres Cubanas(FMC), los Comité de Defensa de la Revolución (CDR) y la Asociación Nacional de Ciegos (ANCI). Esta actividad permitió mediante el trabajo en equipos determinar las principales fortalezas y debilidades del municipio, así como la determinación de posibles propuestas para desde la innovación resolver las principales problemáticas del territorio.

En el mes de junio se desarrolló una segunda actividad de población de la ciencia a la que llamamos: “Jornada de Popularización de la Ciencia”, la misma tuvo una participación masiva de los más importantes sectores del territorio unionense. En esta jornada se movilizaron los sectores estratégicos del territorio como; La agricultura, La Unidad Empresarial de Base(UEB) Porcina de Unión de Reyes, SALUD, Cultura, Materiales alternativos de la construcción, La UEB Capitán San Luis (Fosforita), Trabajadores por cuenta propia, la Cooperativa de Créditos y Servicios(CCS) Camilo Cienfuegos, El Palacio de Pioneros, estudiantes miembros de la Cátedra Universitaria del Adulto Mayor con las Mujeres creadoras. Todos estos sectores expusieron mediante póster y muestras sus producciones, en cada uno de los espacios destinados para la exposición.

Muy importante en esta jornada fue la participación del pueblo unionense, funcionarios del gobierno, combatientes de la Revolución Cubana, la representante del Citma municipal, la Presidenta del Consejo Popular de Unión de Reyes, estudiantes del preuniversitario unionense, de la primaria. “Fabricio Ojeda y jubilados de diferentes sectores, además nos acompañaron profesores de la Filial de Limonar que forman parte del proyecto.

Desde esta perspectiva que se ha concebido el proyecto GTeINNLOC, estamos dando los primeros pasos para cumplir con el Título II, artículo 21 de la actual Constitución de la República, que establece que la ciencia, la tecnología y la innovación son elementos imprescindibles para el desarrollo económico y social.

Como bien precisa Agustín Lage Dávila (2020) en su artículo: La ciencia, la Constitución y el modelo económico:

Los espacios principales en los que dar esta batalla están en las empresas estatales todas, en la nueva figura de la empresa de alta tecnología, en las universidades y sus parques tecnológicos, y en los programas de desarrollo de cada municipio. La batalla contiene importantes complejidades y riesgos, pero tenemos Historia, claridad de objetivos, capital humano y cohesión social para vencer (p. 4)

En el municipio de Unión de Reyes se están creando las condiciones para desde la ciencia y la innovación dar respuesta a las principales demandas del territorio y de esta manera impulsar un programa de desarrollo a la altura de las demandas de la sociedad. Involucrar a todo el potencial endógeno con que se cuenta es una tarea que le corresponde al gobierno y la universidad participa con todo el potencial de profesionales que tiene en la gestión del conocimiento. Esto se logra a partir de la preparación y capacitación de los recursos humanos y el desarrollo de la investigación científica

### **Conclusiones**

Los CUM y las Filiales desempeñan un importante papel como gestores del conocimiento y fuente de asesoría técnica para los gobiernos locales y proyectos locales de desarrollo. La Filial del municipio de Unión de Reyes en los momentos actuales desarrolla de conjunto con el gobierno el proyecto GTeINNLOC, donde participan todos los sectores de la sociedad unionense potenciando la gestión del conocimiento y la preparación de sus recursos humanos.

La creación de diferentes espacios para la reflexión y el debate social, cultural y comunitario eleva en gran medida la cultura y con ello su masividad. El conocimiento y respeto de las formas de vida y patrones culturales en el contexto económico y social son fundamentales para el desarrollo sostenible en el territorio. La Universidad como gestora del conocimiento en el municipio de Unión de Reyes desempeña un papel importante en la formación y capacitación de sus líderes.

### **Referencias Bibliográficas**

- Constitución de la República de Cuba (2019). *Organización territorial del estado*. Título VII. Artículo 168, p.12
- Lage, A (2013). *La economía del conocimiento y el socialismo*. Editorial Academia. La Habana, p.78
- Lage, A (2020). *La ciencia, la Constitución y el modelo económico*. Tomado de: [www.cubadebate.cu](http://www.cubadebate.cu). 15 enero 2020
- Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución. (2017). VII Congreso del PCC. La Habana. Cuba, p.26
- Núñez, J. (2017). *Conocimiento, desarrollo y centros universitarios municipales*. Disponible en: [www.cubadebate.cu/.../conocimiento-desarrollo-y-centros-universitarios-municipales](http://www.cubadebate.cu/.../conocimiento-desarrollo-y-centros-universitarios-municipales).
- Mateo, J. M. (2002). *Medio Ambiente y Desarrollo*. Universidad de la Habana. Facultad de Geografía. Conferencias en soporte digital.

## **VINCULACIÓN FUM –AGRICULTURA PARA RESCATAR Y FORTALECER COOPERATIVAS CRÍTICAS MEDIANTE UN PLAN DE ACCIONES**

M Sc. Mileydi Cabrera Tejera

Filial Universitaria Municipal “Regino Pedroso”, Matanzas

[mileydi.cabrera@umcc.cu](mailto:mileydi.cabrera@umcc.cu),

M Sc. Marcia Teresa Cantero Lemane

Filial Universitaria Municipal “Regino Pedroso”, Matanzas, Cuba.

[marcia.cantero@umcc.cu](mailto:marcia.cantero@umcc.cu), ORCID: [0000-0002-978-651X](https://orcid.org/0000-0002-978-651X)