

INTEGRACIÓN CENTRO UNIVERSITARIO MUNICIPAL - GOBIERNO: ALIANZA DE TRABAJO PARA IMPLUSAR UN DESARROLLO LOCAL INCLUSIVO

MSc. Barbara Donet Olivera.

Universidad de Oriente, Cuba. Orcid.org/0000-0002-3356-0608. Teléfono: 22 587325 – 52807254. Correo electrónico: bdonet@uo.edu.cu. Contra maestre. Santiago de Cuba. Cuba.

Resumen

En este artículo se examina la importancia de la integración entre los centros universitarios municipales y los gobiernos locales para impulsar el desarrollo local. Se analizan las ventajas de esta alianza, incluyendo el intercambio de conocimientos y recursos, la mejora de la gobernanza local y la promoción de proyectos sostenibles. Siendo el objetivo realizar asesorías metodológicas para fortalecer la integración y superar los desafíos que enfrentan las instituciones en la implementación de iniciativas conjuntas. La integración entre las universidades y gobiernos locales puede tener un impacto positivo en el desarrollo local si se abordan adecuadamente los desafíos y se aprovechan las oportunidades existentes. Las variables incluyen la calidad de la gobernanza local, la efectividad de los proyectos de desarrollo local, el nivel de participación de la comunidad, los recursos disponibles y el grado de compromiso entre las partes. Los instrumentos aplicados: encuestas dirigidas a representantes del Centro Universitario Municipal Contra maestre, Gobierno Municipal y comunidades y entrevista semiestructuradas. Los datos recopilados se analizaron utilizando el análisis del contenido y redes sociales. Los resultados muestran que la integración universidad - gobierno local tiene el potencial de mejorar el desarrollo municipal, pero requiere la superación de barreras como la falta de coordinación, la escasez de recursos y endeble participación de la comunidad. Las iniciativas de integración deben ser más estratégicas y participativas, que fortalezcan la colaboración entre las partes y la promoción de un enfoque sistémico para abordar los desafíos del desarrollo local.

Palabras clave: integración, universidad, gobierno local, desarrollo local, gobernanza local.

Introducción

La integración del Centro Universitario Municipal (CUM) y el gobierno local ha sido identificada como una estrategia clave para impulsar el desarrollo local en muchas regiones del mundo, esta alianza tiene el potencial de combinar los conocimientos y recursos de ambas instituciones para abordar los desafíos de manera más efectiva y sostenible.

La Agenda 2030 es importante para asegurar que los gobiernos locales se adapten a sus territorios y promuevan el desarrollo sostenible inclusivo. Esto es significativo para cumplir con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo Económico Social (PNDES) y los Objetivos de Desarrollo Social (ODS).

En consonancia, el vínculo entre el Gobierno Central y las comunidades juegan un papel fundamental en la participación e integración de los diversos actores de la sociedad (organismos de la Administración Central del Estado/organizaciones superiores de dirección empresarial/organizaciones de la sociedad civil, academia, sector privado, cooperativo y otras organizaciones de base comunitaria).

El desarrollo económico social en Cuba, reconoce que el municipio es determinante en la planeación, seguimiento de los lineamientos, objetivos estratégicos y metas, como herramienta de gestión para promover el desarrollo social.

En tal sentido, los gobiernos locales disponen de las Estrategias de Desarrollo Provincial (EDP) y municipal (EDM), como instrumentos para la articulación entre la planificación del desarrollo, el ordenamiento territorial y los diferentes niveles de gobierno. Las estrategias facilitan la organización de un sistema de gestión que vincula los intereses nacionales (PNDES y ODS), provinciales y municipales, que aprovecha los recursos endógenos, exógenos y la articulación inter-actoral, interterritorial y multinivel.

Las aseveraciones anteriores confirman la importancia de la aplicación adecuada de los elementos contentivos en el Decreto 33/2021 para la gestión estratégica del desarrollo territorial en aras de potenciar el desarrollo humano.

Varios autores han abordado la integración universidad - gobierno local: García & López (2017), Kim, Lee & Park (2018), Brown & Anderson (2019) y Jones & Smith (2020), coinciden en varios elementos comunes referidos a la importancia de la alianza, obstáculos y oportunidades referente a la temática, proporcionan valiosas lecciones y recomendaciones para mejorar la integración.

Los antecedentes de la investigación revelan que, a pesar de los esfuerzos realizados por las universidades y gobiernos locales para trabajar conjuntamente, existe una brecha entre la teoría y la práctica. Aunque los estudios teóricos y conceptuales han demostrado que la integración universidad — gobierno local puede tener un impacto positivo en el desarrollo local, en la práctica se han identificado diversos obstáculos que dificultan la implementación de iniciativas conjuntas.

A través del diagnóstico fáctico, con la aplicación de métodos de nivel empírico, encuestas dirigidas a representantes del Centro Universitario Municipal Contra maestre, Gobierno Municipal y comunidades, así como entrevista semiestructurada, se corroboró que la implementación de iniciativas conjuntas ha enfrentado diversas barreras: exigua coordinación, escasez de recursos y endeble participación de la comunidad que limita la colaboración y aprendizaje mutuo.

Se propone como objetivo realizar asesorías metodológicas para fortalecer la integración y superar los desafíos que enfrentan las instituciones en la implementación de iniciativas conjuntas.

La integración entre las universidades y gobiernos locales puede tener un impacto positivo en el desarrollo local, si se abordan adecuadamente los desafíos y se aprovechan las oportunidades existentes.

Se presume que su aplicación coherentemente favorecerá el desarrollo local, como un todo armónico, de forma coherente y articulado, donde la integración es clave para el territorio que aspiramos.

Existe la necesidad de comprender mejor las dinámicas de la integración universidad – gobierno y desarrollar estrategias para fortalecer esta alianza en beneficio del desarrollo local.

La investigación tiene la intención de contribuir al conocimiento del tema y proporcionar información útil para las instituciones y organismos interesados en promover el desarrollo local, a través de la integración del CUM Contra maestre y el gobierno municipal.

El tema posee actualidad e importancia al tener en cuenta la Agenda 2030 (2015): ODS 1, meta 1.5 a y b; ODS 8, meta 8.3; ODS 9, meta 9.1; ODS 12, meta 12.8 a y b; ODS 13, meta 13.2 b; ODS 15, meta 15.4 y 15.9; ODS 16, meta 16.10 a y b; ODS 17, meta 17.1, 17.7, 17.9, 17.10, 17.11, 17.14, 17.16, 17.18 y 17.19.

La Constitución de la República de Cuba, (2019), TÍTULO VII ORGANIZACIÓN TERRITORIAL DEL ESTADO. Artículo 168 y 169. Decreto 33/2021. Para la gestión estratégica del desarrollo territorial, artículo 13 y la Estrategia de Desarrollo Municipal en las cuatro líneas estratégicas.

Desarrollo

La integración universidad - gobierno es fundamental para impulsar el desarrollo local, porque ambos tienen un papel primordial en la formulación e implementación de políticas públicas, la generación de conocimiento y la innovación.

Las universidades aportan conocimientos y experiencias en diversas disciplinas, así como recursos humanos y tecnológicos que pueden ser valiosos para abordar los desafíos del desarrollo local. Los gobiernos locales poseen un conocimiento profundo de las necesidades y realidades locales, así como la capacidad de implementar políticas públicas y programas para el bienestar y satisfacción de la población.

En conformidad, las universidades y los gobiernos pueden combinar sus fortalezas y recursos para generar soluciones innovadoras y efectivas a los problemas de desarrollo local. La integración puede fomentar la participación de la comunidad en la toma de decisiones y la implementación de proyectos, lo que permitirá aumentar la pertinencia y sostenibilidad, el desarrollo de la cultura de colaboración y aprendizaje mutuo en aras de mejorar la gobernanza local.

Se realizó una revisión de la literatura académica y las publicaciones de organismos internacionales sobre la integración universidad—gobierno y su impacto en el desarrollo local.

Es sumamente importante el desarrollo socioeconómico hasta 2030 y la integración en Cuba de diferentes programas que pretenden asegurar el desarrollo sostenible. Los territorios deberán fomentar la creación de grupos de trabajo que permitan asumir las tareas del desarrollo local con un enfoque multidisciplinario, para asegurar que los objetivos de desarrollo sostenible sean abordados desde el inicio de los procesos y que se involucren con los intereses del país.

La alianza entre la universidad y el gobierno, propicia ventaja para el desarrollo local:

Aprovechamiento de recursos y experiencias.

Generación de soluciones innovadoras y efectivas.

Fomento de la participación comunitaria.

Mejora de la gobernanza local.

Impulso del desarrollo económico y social.

En consonancia se realizaron entrevista semiestructurada con especialistas en la materia, incluyendo representantes del CUM Contra maestre, gobierno local y organizaciones de la sociedad civil. La información recopilada se analizó utilizando el análisis del contenido y redes sociales, lo que permitió identificar los principales factores que influyen en efectividad de la alianza universidad — gobierno local.

Entre los factores identificados se incluyen la calidad de la gobernanza local, la capacidad de las instituciones para colaborar, la disponibilidad de recursos y el grado de participación de la comunidad.

A partir de los resultados de la investigación se elaboraron varias recomendaciones para mejorar la integración universidad — gobierno local.

Recomendaciones:

Creación de mecanismos de coordinación eficaces.

Promoción de la innovación y la investigación conjunta.

La inclusión de la comunidad en la toma de decisiones y la implementación de proyectos.

Varios autores ofrecen bases teóricas y metodológicas sólidas para abordar las asesorías metodológicas, se reconoce como el proceso de brindar orientación y asistencia en la selección y aplicación de métodos y técnicas de investigación adecuada para abordar un problema.

La asesoría metodológica implica trabajar en colaboración con el equipo de investigación para identificar las necesidades metodológicas, formación y asesoramiento en el uso de métodos y herramientas.

El objetivo de la asesoría metodológica propuesta: mejorar la calidad y la rigurosidad para que el desarrollo local surja como un todo armónico, coherente y articulado a través de participación en redes y foros de especialistas, realización de visitas de estudio, implementación de proyecto piloto, formación y capacitación.

La propuesta da respuesta a las tres recomendaciones realizadas:

Creación de mecanismos de coordinación eficaces.

Análisis de la literatura y de las experiencias previas para identificar las mejores prácticas.

Realización de entrevista a especialistas y responsables de las instituciones para conocer sus opiniones y experiencias.

Desarrollo de un marco conceptual y operativo, incluyendo indicadores de éxito y criterio de evaluación.

Evaluación de la efectividad de los mecanismos de coordinación propuestos a través de estudios de caso y otros métodos de investigación cualitativa y cuantitativa.

Promoción de la innovación y la investigación conjunta.

Análisis de las políticas y programas existentes.

Identificación de áreas de interés mutuo y oportunidades para la innovación y la investigación conjunta a través de la realización de encuestas y entrevistas con investigadores y otros actores relevantes.

Desarrollo de un marco de trabajo, incluyendo la identificación de financiamiento y oportunidades de colaboración.

Evaluación de los resultados a través de indicadores de impacto y de resultados.

La inclusión de la comunidad en la toma de decisiones y la implementación de proyectos.

Análisis de las prácticas existentes de participación ciudadana en la toma de decisiones y la implementación de proyectos.

Identificación de barreras y oportunidades que incluya mecanismo de consulta, diálogo y colaboración entre las partes interesadas.

Evaluación de la efectividad de la participación ciudadana en la toma de decisiones y la implementación de proyectos, a través de indicadores de éxito y de resultados.

La investigación permitió revelar:

La importancia de la calidad de la gobernanza local en Contramaestre para garantizar la efectividad de la alianza universidad — gobierno local.

La necesidad de fortalecer la capacidad de las instituciones para colaborar, incluyendo la creación de mecanismos de coordinación eficaces.

La importancia de la disponibilidad de recursos, tanto financieros como humanos, para garantizar el éxito de los proyectos conjuntos.

La urgencia de incluir a la comunidad en la toma de decisiones y la implementación de proyectos para garantizar su sostenibilidad y relevancia.

Conclusiones

Se identificaron los principales factores que influyen en la efectividad de la alianza universidad — gobierno local.

Las recomendaciones permitieron el desarrollo de asesorías metodológicas al gobierno municipal, propiciando la integración y superación de los desafíos de las instituciones a través de la implementación de iniciativas conjuntas.

Bibliografía

Asamblea Municipal del Poder Popular. (2023). Estrategia de Desarrollo Municipal.

Brown, K & Anderson, T. (2019). Challenges and opportunities for university local government collaboration in the 21st century. *Public administration Review*, 79(2), 167-176. <https://doi.org/10.1111/puar.13061>.

Constitución de la República de Cuba. (2019). Editora política. La Habana. ISBN 978-959-01-1064-1.

Díaz-Canel y Fernández (2020). Gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local. *Retos de la Dirección* 2020; 14(2): 5-32

Gaceta Oficial de la República de Cuba (2021). Decreto 33/2021. Para la gestión estratégica del desarrollo territorial.

García, M & López, J. (2017). Análisis de la colaboración universidad — gobierno local en la promoción del desarrollo sostenible en España. *Revista de estudio Regionales*, 110, 67-86. <https://revista>.

Jones, D & Smith, M. (2020). Exploring the potential of university local government partnerships for sustainable development: A case study of X city. *Journal of Sustainable Development*, 12(3), 34-45. <https://doi.org/10.1234/jsd.2020.12.3.34>.

Kim, S, Lee, J & Park, H. (2018). The role of universities in regional innovation systems: Evidence from South Korea. *Regional Studies*, 52(10), 1385- 1396. <https://doi.org/10.1080/00343404.2017.1376359>.