

**PRÁCTICA DE DEPORTES ACUÁTICOS EN LA LOCALIDAD: UNA PROPUESTA MEDIADORA
DE TRANSFORMACIÓN SOCIAL**

**"PRACTICE OF AQUATIC SPORT IN THE TOWN": A PROPOSAL MEDIATOR OF SOCIAL
TRANSFORMATIONS**

Autora: Liany Tirzo Muñoz

Institución: Universidad Agraria de La Habana "Fructuoso Rodríguez Pérez". Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas. Departamento de Gestión Sociocultural para el Desarrollo.

Orcid: <https://orcid.org/0009-0007-2406-2520>

Dirección de correo: lianytirzo852@gmail.com

M.Sc. Darais Báez Fernández

<https://orcid.org/0000-0002-3568-2924>

Dirección de correo: daraisbf@gmail.com

daraisbf@unah.edu.cu

Institución: Universidad Agraria de La Habana "Fructuoso Rodríguez Pérez". Centro de Estudios para la Gestión del Desarrollo (CEGED)

Localidad: Mayabeque, Cuba

Resumen

El objetivo de esta investigación es analizar las posibles transformaciones sociales que aportaría el (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" para el Consejo Popular de Aguacate, Municipio de Madruga. Para el logro de la misma, se han utilizado diferentes métodos científicos como análisis-síntesis, inducción-deducción y observación que permitirá identificar y planificar acciones que fortalezcan e introduzcan dicha transformación social. Los resultados obtenidos destacan que el (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" constituye una iniciativa de rescate de prácticas identitaria y tradiciones, además de potenciar la práctica docente de los deportes acuáticos por los escolares de los centros educativos, fundamentalmente para la Educación Primaria como una oportunidad de movilizar la captación de nuevos talentos en este orden. También se tuvo en cuenta valorar la instalación en aras de sacarle ventajas rehabilitadoras y terapéuticas como una necesidad abordada por el adulto mayor de la comunidad y como oferta de un espacio recreativo, con posibles encadenamientos gastronómicos y culturales

Palabras clave : proyecto de desarrollo Local, deportes acuáticos, transformaciones sociales

Abstract

The objective of this research is to analyze the possible social transformations that the (PDL) "Practice of Water Sports in the Locality" would contribute to the Popular Council of Aguacate, Municipality of Madruga. To achieve it, different scientific methods have been used as analysis-synthesis, induction-deduction and observation that will allow identifying and planning actions that strengthen and introduce said social transformation. The results obtained highlight that the (PDL) "Practice of Water Sports in the Locality" constitutes an initiative to rescue identity practices and traditions, in addition to promoting the teaching practice of aquatic sports by schoolchildren in educational centers, fundamentally for Primary Education as an opportunity to mobilize the recruitment of new talents in this order. It was also taken into account to value the facility in order to obtain rehabilitative and therapeutic advantages as a need addressed by the elderly in the community and as an offer of a recreational space, with possible gastronomic and cultural chains.

Keywords: project of local development, water sports, social transformations

Introducción

Los proyectos de desarrollo local se reconocen como un conjunto de recursos, esfuerzos y acciones que tienen el propósito de transformar una situación existente a otra deseada, que contribuya al desarrollo de los municipios, provincias y comunidades donde actúa, e impacte en la calidad de vida de la población. El mismo consiste en proponer la producción de algún bien o la prestación de algún servicio con el empleo de cierta técnica y con el objetivo de obtener un resultado económico o social a partir de la utilización racional de los medios necesarios. Además implican el encuentro entre dos lógicas; por una parte, está la del operador del proyecto, el cual diseña el mismo a partir de la existencia de determinados problemas o necesidades que requieren soluciones, por el otro lado, se encuentran quienes serán sujetos de los impactos pero que además deberán ser corresponsables del proyecto. (Tamayo, 2022)

Es decir, que un proyecto de desarrollo debe transitar de la lógica "hacemos estas acciones para ustedes", hacia "hacemos las acciones todos conjuntamente". Esta lógica de corresponsabilidad implica, desde el operador del proyecto de desarrollo, una clara conceptualización de la participación social como eje central.

En el Consejo Popular Aguacate, municipio de Madruga, provincia de Mayabeque se cuenta con una piscina comunitaria, cuya construcción terminada data de 1940. Gracias a esta instalación se construyó una tradición en la práctica de los deportes acuáticos (natación y clavado). Han sido varias las figuras de estos deportes que se han presentado en competiciones celebradas en la instalación (Rodolfo Falcón y Mario González). Además, de haber constituido la actividad docente en la piscina

una cantera para la captación de talentos en la práctica de los deportes acuáticos: natación y clavado. Otro de los propósitos de la piscina se centraba en la actividad recreativa.

La situación actual de la piscina exhibe un panorama deficitario. La causa fundamental que provocó su cierre fue el desabastecimiento de agua, pues esta provenía de la turbina del central azucarero "Rubén Martínez Villena" el cual fue demolido. Esta situación por más de 10 años continuos ha provocado un deterioro general: el vaso de la piscina se encuentra agrietado, las redes hidráulicas e instalaciones eléctricas, requieren ser rehabilitadas, la torre de clavado no ofrece seguridad.

De igual manera no existen condiciones que ofrezcan confort a los deportistas o bañistas. Además existen múltiples barreras arquitectónicas que obstaculizan la accesibilidad a la piscina de personas con movilidad limitada.

Estas razones justifican la pérdida de la matrícula de escolares con posibilidades de practicar deportes acuáticos y por consiguiente la ausencia total en la captación de talentos deportivos e ingreso a las escuelas de deportes.

A partir del (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" se trabaja en rehabilitar integralmente la piscina y es objetivo fundamental de esta investigación analizar los factores y necesidades a las que responde el proyecto con el fin de poder identificar y planificar acciones que fortalezcan e introduzcan dicha transformación social y de modo que sea accesible para todos los actores a los que se dirige.

Por tanto, se hace necesaria la presencia de un trabajo científico que sustenten la gestión sociocultural para la transformación que se quiere general con la ejecución de dicho proyecto, desde la consideración de las diferentes dimensiones del desarrollo local que permite advertir condiciones para una inserción apropiada del proyecto ya mencionado en esta investigación y la generación de un proceso benéfico para la comunidad de Consejo Popular de Aguacate.

Los aspectos expuestos introductoriamente, se emplean como justificación del siguiente **problema científico**: ¿Cómo encaminar al (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" hacia una propuesta mediadora de la transformación social?

Objeto de investigación: Proyectos de desarrollo local y transformaciones Sociales.

Campo de acción: manifestaciones del desarrollo local y transformaciones sociales en la implementación del proyecto Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad.

Objetivo general: Elaborar un plan de acciones que sustenten la gestión sociocultural para la transformación que se quiere general con la implementación del (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad".

Materiales y Métodos

Esta investigación, con carácter de estudio documental y no directamente poblacional, toma como unidad de análisis las Transformaciones sociales que promueve el (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" para el Consejo Popular de Aguacate del Municipio de Madruga.

Para cumplir el objetivo propuesto se aplicó, en primer lugar, el método de:

Análisis-síntesis: en la sistematización, selección y valoración de criterios teóricos que, desde las ciencias sociales, avalan las transformaciones Sociales como componente en políticas de desarrollo, principalmente para el desarrollo local.

Histórico-lógico: se empleó en el análisis de aspectos del devenir histórico de la política de desarrollo local, que han sido más significativos en cuanto a la gestión de PDL

Inductivo-deductivo: su componente deductivo se reflejó en la búsqueda de generalizaciones teóricas, para tomarlas como referentes a aplicar en función del objetivo de esta investigación; al mismo tiempo, la inducción se realizó en la elaboración de definiciones y valoraciones críticas sobre los referentes analizados

El **análisis de documentos** permitió describir el enfoque instituido por el Estado cubano, desde las estrategias de desarrollo territorial y la gestión de los proyectos de desarrollo local

El **análisis de contenido** de la Constitución de la República de Cuba, las leyes, el Decreto Ley No: 33 de 2021, la Resolución 29 de 2021 y otras disposiciones normativas dictadas al efecto por los órganos competentes sirvió para interpretar el enfoque implícito del componente sociocultural, desde el enfoque de los Proyectos de Desarrollo Local.

La entrevista en profundidad a los proponentes del (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" ya la Delegada del Consejo Popular de Aguacate del Municipio de Madruga. Con sus valoraciones se busca profundizar en cuanto a visión y enfoque de transformaciones Sociales para la comunidad objeto de estudio,

Resultados y Discusión

El desarrollo local y la ejecución de proyectos relacionados con este, que generen transformaciones sociales a un territorio, se convirtieron en una de las prioridades a visualizar en las Estrategias de Desarrollo Local en Cuba.

Para Rodríguez y Zeballos (2007) los proyectos de desarrollo local constituyen propuestas de transformación que, partiendo de una determinada concepción del cambio social, intervienen en ámbitos o dimensiones específicas de la realidad para mejorarla y, con ello, beneficiar directa o indirectamente a poblaciones que por lo general pueden ser ubicadas territorialmente.

La importancia de los proyectos de desarrollo local, de manera muy resumida, radica en que generan soluciones inteligentes frente a problemas reales ligados a necesidades de los diferentes grupos sociales

La implementación de las estrategias de desarrollo territorial y la gestión de los proyectos de desarrollo local se rigen por lo establecido en la Constitución de la República de Cuba, las leyes, el Decreto Ley No: 33 de 2021, la Resolución 29 de 2021 y otras disposiciones normativas dictadas al efecto por los órganos competentes.

En estas se ha definido el Desarrollo Local como: “proceso esencialmente endógeno , participativo, innovador y de articulación de intereses entre actores, territorios y escalas con el liderazgo de los gobiernos municipales y provinciales para la gestión de sus estrategias de desarrollo dirigidas a la gestión de conocimientos e innovación, al estímulo de la creación de proyectos que generen transformaciones económico-productivas, socioculturales, ambientales e institucionales para elevar la calidad de vida del pueblo.

El Ministerio de Economía y Planificación define los Proyectos de Desarrollo Local, como “un conjunto de recursos, esfuerzos y acciones, con identidad propia, para transformar una situación existente en otra deseada que contribuya al desarrollo del territorio donde actúa e impacte en la calidad de vida de la población, aprovecha los recursos endógenos en la solución de las problemáticas planteadas”. (Resolución 147 /2020 de MEP) y el Decreto Ley No 33 del 2021.

Además, se establecen como vía para lograr una participación activa de los Consejos de Administración Municipales en su estrategia de desarrollo que posibilite el aprovechamiento de los recursos. La creación de estos proyectos está dada para potenciar en los territorios actividades e inversiones de las entidades, estos no solo deben ser económicos, sino que además pueden ajustarse a otras clasificaciones como socioculturales, medioambientales, institucionales, de investigación y desarrollo.

Se considera, no obstante, que aún no existe suficiente conocimiento para aprovechar las varias formas de implementación de los recursos endógenos, en tal sentido, “Para Orlando Villareal Báez, encargado de la planta de Producciones Villareal, su estrategia para triunfar —principalmente en el mercado de las pinturas— fue el de convertir su negocio por cuenta propia en un proyecto de desarrollo local (PDL) y de esta forma pasar de una base productiva artesanal a otra más industrial”. (Ferreiro, W. 2021, p.1).

De tal manera, se evidencia que los emprendimientos que se realizan a partir de las nuevas formas de gestión implementadas en el país pueden ser reconocidos como proyectos de desarrollo local, tal es el caso de la investigación que sobre el tema se presenta en este informe. (Resolución 147/2020 MEP,

sobre la metodología del plan). En esta definición del Decreto No 33 del Consejo de Estado se advierte la manera en que se establecen las áreas en las cuales deben producirse las transformaciones a partir de los procesos de desarrollo local, entre ellas se reconoce la sociocultural.

Cuba tiene las posibilidades reales de lograr, a escala local, la materialización efectiva de la sinergia existente entre cultura y desarrollo. En los estudios realizados al respecto se han acompañado algunos trabajos de postgrado, tesis de maestrías y de la Especialidad en Desarrollo Local, en los cuales como línea general se sustentan ideas en cuanto a considerar lo sociocultural como una dimensión imprescindible para enfrentar los procesos de desarrollo local, entre ellos se alinean especialmente con los objetivos del presente estudio los realizados por los autores: Sánchez, 2014 y Paneque, 2017. Según Fernández(2022), el conocimiento de las acciones y productos que desde la dimensión sociocultural pueden manifestarse en la comunidad permite un acercamiento más profundo a las realidades de la comunidad, a las peculiaridades de los sujetos que en ella habitan, y a las necesidades y potencialidades que estos sujetos pueden manifestar y aportar desde la creatividad colectiva y la participación ciudadana. El reconocimiento de la importancia de estos factores se advierte en las formulaciones de las políticas públicas, en las cuales se reconoce la cultura, en sus múltiples componentes como elementos que dinamizan el capital social y además indispensable para lograr un desarrollo sustentable, especialmente en comunidades periféricas.

Se hace necesario gestionar el desarrollo local a partir de incorporar abordajes científicos para que se pueda tomar en cuenta las especificidades económicas, sociales, culturales, políticas, geográficas (incluidas las posibilidades turísticas), asimismo las históricas, ambientales y de género, para que de esa manera se logre poner en práctica los ejes de trabajo del desarrollo local en un territorio (Arias, 2011).

Siguiendo esta línea una de las vías fundamentales para lograr desarrollo del municipio es través de los proyectos de desarrollo local, los cuáles son propuestas de transformación que, partiendo de una determinada concepción del cambio social, intervienen en ámbitos o dimensiones específicas de la realidad para mejorarla y con ello, beneficiar directa o indirectamente a las poblaciones ubicadas territorialmente. Estos proyectos son de gran importancia ya que generan soluciones inteligentes frente a problemas reales ligados a necesidades de los diferentes grupos sociales.

Con las nuevas disposiciones cada vez es mayor la autonomía de los municipios para crear nuevos proyectos de desarrollo local que aprovechen las potencialidades propias de los territorios y que tributen al logro de sus objetivos (Tamayo, 2022).

Por lo que se puede señalar como una estrategia para el desarrollo local trae consigo diversos cambios. Los productos y servicios que se ofrecen en la actualidad son más diversificados y buscan

poseer características únicas, utilizando información y nuevas tecnologías. La teoría de desarrollo local, se presenta un análisis desde lo local para generar estudios con resultados de procesos de cambio estructural que potencializan el desarrollo regional (Felipe, 2018).

El desarrollo local, resulta apropiado para afrontar el desafío y la oportunidad que plantea en particular proyectos como fuente de desarrollo, Implementar el (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad" con la finalidad de contribuir al devenir local y general un cambio social para la comuna del Consejo Popular de Aguacate conlleva general un Plan de Estrategias afines con este propósito.

Plan de Acciones que sustenta la gestión sociocultural como vía de transformación social que se pretende general con la implementación del (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad"

Condicionamiento necesario a priorizar para fortalecer el desarrollo local del CP de Aguacate	Actividades generadas por el PDL	Transformaciones Sociales que se pretenden alcanzar
Visualizar la historia, la cultura y los recursos concretos de la dimensión territorial fortaleciendo la que se utiliza como objeto de estudio.	<p>Capacitación comunitaria mediante charlas y talleres sobre los beneficios que brindan los deportes acuáticos a la salud física, mental y su carácter rehabilitatorio desde los antecedentes históricos que ya tiene la instalación.</p> <p>Oferta de cursos de verano con modalidad presencial y/u online sobre los beneficios y disciplina de los deportes acuáticos para el ser humano.</p>	Generar actividades socio-culturales en la instalación dirigidas a la comunidad se pretende el aprovechamiento de las tradiciones y su revitalización en creaciones y beneficios sobre los Deportes Acuáticos.
Unir a los miembros de la localidad: por un sentido de pertenencia y lazos de solidaridad creado en la gestión colectiva de ese espacio	-Planificación de los horarios de práctica de los deportes acuáticos para personas interesadas (fuera de los horarios pre-	Recuperar valores democráticos mediante una estrategia participativa y de responsabilidad poblacional

	<p>establecidos en el convenio INDER-MINED)</p> <p>-Estructural horarios de verano dirigido al uso de la instalación para familias vulnerables. (Ya que este es un CP rural y muchas familias no cuentan con el financiamiento que conlleva poder llevar a sus hijos a la playa en la actualidad cubana)</p>	<p>Alanzar una transformación que trasciende la realización de tareas y se refiere, más bien, a una modificación de las mentalidades y las actitud de la Comunidad</p>
<p>Sustentar una fuerza endógena: fortaleciendo la capacidad efectiva o potencial de la comunidad para asumir el reto que conlleva su desarrollo.</p>	<p>-Captación de estudiantes aptos para la práctica de deportes acuáticos en los grados de los diferentes niveles educativos</p> <p>-Actualización metodológica de los entrenadores de los deportes acuáticos y su interrelación con la cultura identitaria del CP</p>	<p>generar cambios cualitativos en los actores locales, donde el factor conciencia en el uso eficiente de los recursos endógenos pueda favorecer el mejoramiento de la calidad de la vida</p>
<p>Apelar a la voluntad de concentración y al establecimiento de mecanismos asociados a la inclusividad.</p>	<p>Inclusión en la estrategia de trabajo del complejo centro deportivo trabajo con profesionales que conozcan de la materia, un análisis de la factibilidad del proyecto sociocultural</p> <p>Incluir en la estrategia comunicativa un enfoque orientada a estimular en la comunidad y zonas aledañas la práctica de los deportes acuáticos.</p>	<p>incorporación de otras dimensiones más allá de lo económico: la equidad, la sustentabilidad y la participación</p>

Conclusiones

En los tiempos modernos, en que más rápidos son los ritmos de cambio, más lentos se vuelven los mecanismos de respuesta y de adaptación a los cambios que tiene la sociedad. Por ello se concluye que la ordenación del territorio se debe enfocar de manera que sea, a la vez, anticipante y creativa. Es necesario, cuanto antes, introducir medidas correctoras que se anticipen a las evaluaciones más probables y que podemos detectar de la mano de la prospectiva como las enfocadas en el plan de acciones que sustenta la gestión sociocultural como vía de transformación social que se pretende general con la implementación del (PDL) "Práctica de Deportes Acuáticos en la Localidad"

El principal esfuerzo consiste, a la luz de la información que proporciona la prospectiva sobre los hechos, las ideas y las tendencias, portadores de futuro, ajustar y adecuar el territorio a las necesidades de la sociedad y de las actividades económicas del porvenir. Uno de los mayores retos que tienen las diferentes naciones es la de dotarse de una ordenación del territorio que responda a las necesidades de futuros tanto del desarrollo local como a los de la propia sociedad en su conjunto, en el marco de una sociedad sostenible, tanto regional como local.

Bibliografía

- Arias, M. (2011). *Cuba: cooperación agrícola en los años 90 y los desafíos del nuevo escenario*. Cuba. Materiales bibliográficos de la Especialidad en Desarrollo Local.
- Decreto No 33 del Consejo de Ministro del 11 de Marzo. (2021). Sobre el Desarrollo Territorial y los proyectos de desarrollo local. Consejo de Ministro
- Estrategia de Desarrollo Local (2024). Madruga
- Felipe, Y. P. (2019). *El proyecto City Tur. Una experiencia de desarrollo local en el municipio de Caibarién*. Santa Clara: Trabajo Diploma.
- Fernández, C. A. (2022). *Proyecto de desarrollo local, emprendimiento cooperativo y revitalización de tradiciones: Consejo Popular Alex Urquiola, Holguín*. Holguín: TRABAJO FINAL PRESENTADO EN OPCIÓN AL TÍTULO ACADÉMICO DE ESPECIALISTA DE POSGRADO EN DESARROLLO LOCAL .
- Fernández, L. G. (2019). *Estudio de factibilidad del proyecto de iniciativa municipal de desarrollo local: ampliación del servicio de reparación de colchones e introducción de línea de producción*. Holguín: TESIS PRESENTADA EN OPCIÓN AL TÍTULO DE INGENIERO INDUSTRIAL .
- Ferreiro, W. (2021). *Desarrollo local en Cuba: ¿Una oportunidad para el emprendimiento?* Recuperado de: <https://eltoque.com/desarrollo-local-cuba-oportunidad-emprendimiento> .
- Fortalecimiento de las capacidades municipales para el desarrollo local (PRODEL) (2021)

- Panéque, Y. (2017). *Salón de tabaco y son: revitalización de tradiciones culturales e identitarias en Mayarí: Materiales bibliográficos de la Especialidad en Desarrollo Local.*
- Resolución 113/2020 del MEP. 3 de Sept/2020.(2020) Sobre la metodología para la propuesta del plan 2021 (De los proyectos de Desarrollo Local. Pág. 146)
- Resoluciones 29/21 del Ministerio de Economía y Planificación (2021) sobre las relaciones de los proyectos con los Gobiernos
- Sánchez, I. (2014). *Economía Solidaria, desarrollo local y cooperativismo. En el escenario cubano actual: Materiales bibliográficos de la Especialidad en Desarrollo Local.*
- Tamayo, E. R. (2022). *Estrategias para la gestión de proyectos de desarrollo local en el municipio Cacocum.* Holguín: tesis presentada en opción al título de Licenciado en Economía.